

**Les Grands Frères et Grandes Sœurs  
de l'Estrie Inc.  
États financiers  
Au 31 mars 2023**

**Les Grands Frères et Grandes Sœurs  
de l'Estrie Inc.**

**États financiers**

**Au 31 mars 2023**

**TABLE DES MATIÈRES**

---

|                                      |        |
|--------------------------------------|--------|
| Rapport de l'auditeur indépendant    | 2 à 3  |
| État des résultats                   | 4      |
| État de l'évolution de l'actif net   | 5      |
| Bilan                                | 6 et 7 |
| État des flux de trésorerie          | 8      |
| Notes complémentaires                | 9 à 15 |
| Annexe A : Charges de fonctionnement | 16     |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au conseil d'administration de **LES GRANDS FRÈRES ET GRANDES SOEURS DE L'ESTRIE INC.**,

### **Opinion**

J'ai effectué l'audit des états financiers de l'organisme sans but lucratif **LES GRANDS FRÈRES ET GRANDES SOEURS DE L'ESTRIE INC.** (l'«organisme»), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2023, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À mon avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 mars 2023, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### **Fondement de l'opinion**

J'ai effectué mon audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Je suis indépendant de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à mon audit des états financiers au Canada et je me suis acquitté des autres responsabilités déontologiques qui m'incombent selon ces règles. J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

### **Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard des états financiers**

Mes objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant mon opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, j'exerce mon jugement professionnel et fais preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE)

- J'identifie et évalue les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, conçois et mets-en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunis des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder mon opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- J'acquies une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- J'apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Je tire une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si je conclus à l'existence d'une incertitude significative, je suis tenu d'attirer l'attention des lecteurs de mon rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Mes conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de mon rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- J'évalue la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécie si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Je communique aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et mes constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que j'aurais relevée au cours de notre audit.

**Luc Léger CPA <sup>1</sup>**

Sherbrooke,  
Le 26 juin 2023.

---

<sup>1</sup> Par Luc Léger, FCPA auditeur

**Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc.**  
**État des résultats**  
de l'exercice terminé le 31 mars

|  | <u>2023</u>    | <u>2022</u> |
|--|----------------|-------------|
|  | \$             | \$          |
| <b>Produits</b>  |                |             |
| Subvention – soutien aux organismes communautaires       | <b>144 291</b> | 111 820     |
| Subventions à l'emploi et à la formation                 | -              | 4 568       |
| Subventions – Ville de Sherbrooke                        | <b>5 561</b>   | 2 500       |
| Autres subventions                                       | <b>86 797</b>  | 19 464      |
| Contribution du Village des Valeurs (note 4)             | <b>66 763</b>  | 56 809      |
| Dons, contributions et activités de financement (note 5) | <b>16 361</b>  | 16 216      |
| Amortissement des apports reportés (note 7)              | <b>4 971</b>   | 6 806       |
| Intérêts créditeurs et ristournes                        | <b>1 815</b>   | 344         |
| Autres produits  | <b>2 900</b>   | -           |
|  | <b>329 459</b> | 218 527     |
| <b>Charges de fonctionnement</b>                         |                |             |
| Frais de fonctionnement (ANNEXE 1)                       | <b>274 136</b> | 192 859     |
| <b>Excédent des produits sur les charges</b>             | <b>55 323</b>  | 25 667      |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc.**

**État de l'évolution de l'actif net**

de l'exercice terminé le 31 mars

|  | 2023                       |                                |             | 2022    |         |         |
|--|----------------------------|--------------------------------|-------------|---------|---------|---------|
|  | Investi en immobilisations | Affectations d'origine interne | Non affecté | Total   | Total   | Total   |
|  | \$                         | \$                             | \$          | \$      | \$      | \$      |
| <b>Solde d'ouverture</b>                     | 4 360                      | 59 500                         | 115 488     | 179 348 | 153 681 | 153 681 |
| <b>Excédent des produits sur les charges</b> | -                          | -                              | 55 323      | 55 323  | 25 667  | 25 667  |
| <b>Amortissement des immobilisations</b>     | (3 377)                    | -                              | 3 377       | -       | -       | -       |
| <b>Acquisitions d'immobilisations</b>        | 8 054                      | -                              | (8 054)     | -       | -       | -       |
| <b>Solde de clôture</b>                      | 9 037                      | 59 500                         | 166 134     | 234 671 | 179 348 | 179 348 |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc..

## Bilan

au 31 mars

|   | <u>2023</u>    | <u>2022</u>    |
|---|----------------|----------------|
|   | \$             | \$             |
| <b>ACTIF</b>                                |                |                |
| <b>Actif à court terme</b>                  |                |                |
| Encaisse                                    | 150 104        | 141 510        |
| Dépôt à terme 2,50% (0,25% en 2022)         | 102 251        | 100 572        |
| Autres montants à recevoir                  | 4 706          | 5 723          |
| Taxes à la consommation à recevoir          | 2 725          | 2 011          |
| Frais payés d'avance                        | 12 851         | 13 972         |
|   | <u>272 637</u> | <u>263 788</u> |
| <b>Immobilisations corporelles (note 3)</b> | <u>9 037</u>   | <u>4 360</u>   |
|   | <u>281 674</u> | <u>268 148</u> |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,

  
.....  
(présidente)

  
.....  
(administrateur/trice)

## Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc..

### Bilan

au 31 mars

|   | <u>2023</u>    | <u>2022</u>    |
|---|----------------|----------------|
|   | \$             | \$             |
| <b>PASSIF</b>                           |                |                |
| <b>Passif à court terme</b>             |                |                |
| Fournisseurs et frais courus à payer    | 21 211         | 12 009         |
| Salaires et vacances à payer            | 13 239         | 8 992          |
| Sommes à remettre aux gouvernements     | <u>7 341</u>   | <u>4 448</u>   |
|   | 41 791         | 25 449         |
| <b>DETTE À LONG TERME (note 6)</b>      | -              | 30 000         |
| <b>APPORTS REPORTÉS (note 7)</b>        | <u>5 212</u>   | <u>33 351</u>  |
|   | <u>47 003</u>  | <u>88 800</u>  |
| <b>ACTIF NET</b>                        |                |                |
| Investi en immobilisations              | 9 037          | 4 360          |
| Affectations d'origine interne (note 8) | 59 500         | 59 500         |
| Actif net non affecté                   | <u>166 134</u> | <u>115 488</u> |
|   | <u>234 671</u> | <u>179 348</u> |
|   | <u>281 674</u> | <u>226 148</u> |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc.**  
**État des flux de trésorerie**  
de l'exercice terminé le 31 mars

|   | <u>2023</u>     | <u>2022</u> |
|---|-----------------|-------------|
|   | \$              | \$          |
| <b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>  |                 |             |
| Excédent des produits sur les charges   | <b>55 323</b>   | 25 667      |
| Éléments sans effet sur la trésorerie et ses équivalents :                          |                 |             |
| Amortissement des immobilisations   | <b>3 377</b>    | 1 693       |
| Variation des apports reportés (note 7)   | <b>(28 139)</b> | 23 411      |
| Variation nette des éléments du fonds de roulement hors liquidités                  | <b>17 766</b>   | (10 029)    |
| Entrées (sorties) nettes de fonds   | <b>48 327</b>   | 40 742      |
| <b>ACTIVITÉS DE PLACEMENT</b>   |                 |             |
| Acquisition d'immobilisations (note 3)  | <b>(8 054)</b>  | (2 061)     |
| <b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>   |                 |             |
| Remboursement de la dette à long terme (note 6)                                     | <b>(30 000)</b> | -           |
| <b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>                  | <b>10 273</b>   | 38 681      |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE                      | <b>242 082</b>  | 203 401     |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>               | <b>252 355</b>  | 242 082     |
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice comprennent : |                 |             |
| Encaisse  | <b>150 104</b>  | 141 510     |
| Dépôt à terme   | <b>102 251</b>  | 100 572     |
|   | <b>252 355</b>  | 242 082     |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# **Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc.**

## **Notes complémentaires**

de l'exercice terminé le 31 mars 2023

---

### 1. STATUTS ET NATURE DES ACTIVITÉS

Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc. est un organisme qui vise à donner aux enfants de familles monoparentales l'opportunité de vivre une relation d'amitié avec un adulte. L'organisme est constitué en vertu de la Loi sur les compagnies du Québec, partie III, et est une œuvre de bienfaisance au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu du Canada.

### 2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers ont été préparés conformément aux Normes comptables pour les organismes sans but lucratif du Canada et les principales méthodes comptables suivantes ont été appliquées :

#### **Constatation des produits**

Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc. applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus à titre de dotations sont constatés à titre d'augmentations directes des actifs nets.

Les autres produits tels que les dons, les revenus découlant des autres activités de financement et les intérêts créditeurs sont constatés lorsque les montants peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnable et que leur encaissement est raisonnablement sûr.

#### **Apports reçus sous forme fournitures et de services**

Les dons reçus sous forme de fournitures dans le cours normal des activités sont comptabilisés à leur juste valeur estimative lorsque la juste valeur peut être déterminée facilement.

Des bénévoles consacrent plusieurs heures par année à aider Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc. à assurer la prestation de ses services et des activités. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers

**Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc.**  
**Notes complémentaires**  
de l'exercice terminé le 31 mars 2023

---

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition. La direction a adopté la politique d'amortir le solde de clôture de ses immobilisations sur différentes périodes et méthodes en tenant compte de leur nature. Les méthodes et durées retenues apparaissent comme suit :

|                           |            |      |
|---------------------------|------------|------|
| Équipements de bureau     | dégressif  | 20%; |
| Équipements téléphoniques | dégressif  | 20%; |
| Équipements informatiques | dégressif, | 30%. |

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les placements hautement liquides qui viendront à échéance dans trois mois ou moins de la date d'acquisition ainsi que les autres placements encaissables sur demande.

**Évaluation des instruments financiers**

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Par la suite, il évalue tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués subséquemment au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des dépôts à terme, des différents débiteurs et du placement à long terme. Quant aux passifs financiers évalués au coût après amortissement, ils se composent des frais courus à payer et des autres charges à payer.

Compte tenu de leur échéance à court terme, les valeurs aux livres des actifs financiers et passifs financiers sont représentatives de leur juste valeur.

---

**Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc.**  
**Notes complémentaires**  
de l'exercice terminé le 31 mars 2023

3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

|                           | 2023          |                              | 2022            |                 |
|---------------------------|---------------|------------------------------|-----------------|-----------------|
|                           | Coût          | amortis-<br>sement<br>cumulé | valeur<br>nette | valeur<br>nette |
|                           | \$            | \$                           | \$              | \$              |
| Équipements de bureau     | 10 783        | 7 391                        | 3 392           | 987             |
| Équipements téléphoniques | 1 774         | 355                          | 1 419           | -               |
| Équipements informatiques | 16 471        | 12 245                       | 4 226           | 3 373           |
|                           | <b>29 028</b> | <b>19 991</b>                | <b>9 037</b>    | 4 360           |

Au cours de l'exercice, de l'équipement informatique a été acquis pour un montant de 2 663\$ (3 691\$ en 2022), de l'équipement de bureau pour 3 617\$ (290\$ en 2022) et des équipements téléphoniques pour 1 774\$ (0\$ en 2022).

4. PROGRAMME

En décembre 2017, l'organisme a été retenu par la société Le Village des Valeurs à titre de bénéficiaire de leur programme de rétribution basé sur les produits déposés par la population sherbrookoise (vêtements, meubles, etc...). Les montants reçus à titre de contribution sociale se sont élevés à 66 763\$ en 2023 (56 809\$ en 2022).

5. ACTIVITÉS DE FINANCEMENT RÉALISÉES AU COURS DE L'EXERCICE

La principale activité de financement a requis la participation des employés et des membres du conseil d'administration pour l'opération de stationnements dans le cadre de la Fête du Lac des Nations. Cette activité a permis d'amasser un montant de 5 687\$.

Différents dons ont été reçus pour supporter la mission et le fonctionnement de l'organisme.

**Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc.**  
**Notes complémentaires**  
de l'exercice terminé le 31 mars 2023

6. DETTE À LONG TERME

|  | <u>2023</u>   | <u>2022</u>   |
|--|---------------|---------------|
|  | \$            | \$            |
| Prêt du Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes (CUEC), sans garantie, portant intérêt au taux de 0% jusqu'au 31 décembre 2023 et à 5% par la suite, échéant le 31 décembre 2025 ..... | <b>30 000</b> | 30 000        |
| Remboursement anticipé .....   | <b>30 000</b> | -             |
|  | <u>-</u>      | <u>30 000</u> |

7. APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés représentent des ressources non dépensées provenant de différents apporteurs qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à couvrir des charges de fonctionnement spécifiques de l'exercice subséquent.

Tous les apports reportés existant à la fin de l'exercice précédent ont été réalisés.

Au cours de l'exercice 2023, une entente est intervenue dans le cadre des activités de la Coupe JB Golf 2023, un évènement corporatif à vocation caritative organisé par le professionnel de golf Jérôme Blais, pour aider des jeunes à poursuivre une passion qui leur tient à cœur ou en découvrir une autre. Le montant recueilli s'est élevé à 9 600\$ dont une partie sera engagée au cours du prochain exercice.

Les variations subvenues dans le solde des apports reportés apparaissent comme suit :

|   | <u>2023</u>         | <u>2022</u> |
|---|---------------------|-------------|
|   | \$                  | \$          |
| <b>Programme Coupe JB Golf 2023</b>         |                     |             |
| Montants reçus au cours de l'exercice       | <b>9 600</b>        | -           |
| Moins : montant constaté à titre de produit | <b>4 388</b>        | -           |
| Solde de clôture                            | <u><b>5 212</b></u> | <u>-</u>    |

**Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc.**  
**Notes complémentaires**  
de l'exercice terminé le 31 mars 2023

7. APPORTS REPORTÉS (SUITE)

|   | <u>2023</u>   | <u>2022</u>   |
|---|---------------|---------------|
|   | \$            | \$            |
| <b>Projet de Mentorat Intergénérationnel avec la MRC Memphrémagog (volet I et II)</b> |               |               |
| Solde d'ouverture (volet I)   | 18 006        | 2 654         |
| Montants reçus au cours de l'exercice (volet II)                                      | -             | 18 006        |
| Montants à recevoir à la fin de l'exercice (volet I)                                  | -             | 1 837         |
|   | <u>18 006</u> | <u>22 497</u> |
| Moins : montant constaté à titre de produit (volet I)                                 | <u>18 006</u> | <u>4 491</u>  |
| Solde de clôture (volet II)   | <u>-</u>      | <u>18 006</u> |
| <b>Programme d'action communautaire de la Ville de Sherbrooke</b>                     |               |               |
| Solde d'ouverture   | 4 971         | 4 971         |
| Moins : montant constaté à titre de produit   | <u>4 971</u>  | <u>-</u>      |
| Solde de clôture  | <u>-</u>      | <u>4 971</u>  |
| <b>Programme de mentorat 16-21 ans</b>  |               |               |
| Solde d'ouverture   | 10 374        | -             |
| Montants reçus au cours de l'exercice   | <u>58 417</u> | <u>29 208</u> |
|   | <u>68 791</u> | <u>29 208</u> |
| Moins : montant constaté à titre de produit   | <u>68 791</u> | <u>18 834</u> |
| Solde de clôture  | <u>-</u>      | <u>10 374</u> |
|   | <u>5 212</u>  | <u>33 351</u> |

## **Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc.**

### **Notes complémentaires**

de l'exercice terminé le 31 mars 2023

---

#### **8. AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE**

À la fin de l'exercice 2022, le conseil d'administration de GFGS de l'Estrie Inc. avait résolu d'affecter un montant de 59 500\$ devant servir à l'exercice d'une planification stratégique, à supporter différentes dépenses liées à des projets de mentorat et à l'actualisation du réseau informatique.

#### **9. ENGAGEMENT CONTRACTUEL**

L'organisme a reconduit un bail pour ses locaux et l'espace locatif a été augmenté afin de répondre aux besoins. Les versements pour le prochain exercice sont estimés 11 788\$ (9 980\$ en 2022).

Selon les conditions liées au bail, le contrat est comptabilisé comme étant une location-exploitation et, par conséquent, aucune capitalisation n'a été effectuée.

#### **10. INSTRUMENTS FINANCIERS**

L'organisme applique des procédures de gestion du risque global afin de limiter les risques inhérents à l'utilisation d'instruments financiers. Les risques importants auxquels la société est exposée sont décrits ci-dessous.

##### **Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne son placement à court terme à taux d'intérêt variable. Les instruments à taux variables assujettissent l'organisme à des fluctuations des flux de trésorerie futurs connexes.

#### **11. CHIFFRES COMPARATIFS**

Certains chiffres de l'exercice 2022 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2023.

---

## Les Grands Frères et Grandes Sœurs de l'Estrie Inc.

### ANNEXE A

de l'exercice terminé le 31 mars 2023

---

|  | <u>2023</u>           | <u>2022</u>           |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | \$                    | \$                    |
| <b>Charges de fonctionnement</b>         |                       |                       |
| Salaires et charges sociales             | <b>207 788</b>        | 145 318               |
| Coût des activités                       | <b>18 651</b>         | 9 026                 |
| Publicité                                | <b>998</b>            | 1 556                 |
| Représentation, déplacements et réunions | <b>410</b>            | 218                   |
| Formation                                | <b>2 510</b>          | 1 396                 |
| Assurances                               | <b>5 191</b>          | 4 895                 |
| Loyer                                    | <b>10 112</b>         | 9 804                 |
| Entretien et réparations                 | <b>1 061</b>          | 170                   |
| Coût des activités de financement        | <b>6 459</b>          | 1 000                 |
| Fournitures, secrétariat et comptabilité | <b>3 254</b>          | 3 371                 |
| Télécommunications                       | <b>2 377</b>          | 2 693                 |
| Frais de bureau                          | <b>1 235</b>          | 2 049                 |
| Taxes, permis et cotisations             | <b>6 154</b>          | 6 166                 |
| Honoraires d'audit                       | <b>4 278</b>          | 3 385                 |
| Frais bancaires                          | <b>281</b>            | 119                   |
| Amortissements :                         |                       |                       |
| - Équipements de bureau                  | <b>1 211</b>          | 247                   |
| - Équipements téléphoniques              | <b>355</b>            | -                     |
| - Équipements informatiques              | <b>1 811</b>          | 1 446                 |
|  | <b><u>274 136</u></b> | <b><u>192 859</u></b> |

---